

BILANCIO SOCIALE
ANNO SCOLASTICO 2022/2023
ESERCIZIO CHIUSO AL 31/08/2023



C.P.E. Cooperativa per la Promozione dell'Educazione - Cooperativa sociale

Via San Paolo della Croce, 2 - 24050 – Calcinate BG

Codice fiscale e p.iva e n. reg. Imprese 01542240161

Iscritta all'Albo Società Cooperative - cat. Cooperative sociali - al n. A137473 del 31/03/2005

Iscritta all'Albo delle Cooperative Sociali della Regione Lombardia al n.1290 del 02/12/2009

Tel. +39 035842404 – Fax +39 035842250

Email segreteria@latracciabg.it - www.latracciabg.it



SOMMARIO

SOMMARIO

0. PREMESSA GENERALE	4
0.1 INTRODUZIONE – ANNO SCOLASTICO 2022/2023.....	5
1. METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE.....	6
1.1 MODALITÀ DI COMUNICAZIONE.....	6
1.2 RIFERIMENTI NORMATIVI.....	6
2. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE.....	7
2.1. FORMA GIURIDICA E RIFERIMENTI SOCIETARI.....	7
2.2 MISSIONE DELL'ENTE.....	8
2.3 VALORI E FINALITÀ.....	8
2.4 TERRITORIO DI RIFERIMENTO	10
3. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	14
3.1 CONSISTENZA E COMPOSIZIONE DELLA BASE SOCIALE	14
3.2 SISTEMI DI GOVERNO E CONTROLLO	15
3.2.1 Struttura organizzativa - Organigramma.....	16
3.3 MAPPATURA DEI PRINCIPALI STAKEHOLDERS	20
4. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE	21
4.1 LAVORATORI DIPENDENTI.....	21
4.2 LAVORATORI VOLONTARI	22
4.2.1 Volontari dell'Associazione Amici della Traccia.....	23
4.2.2 Volontari e istruttori della SSD La Traccia.....	23
4.3 STRUTTURA DEGLI EMOLUMENTI.....	23
5. OBIETTIVI E ATTIVITA'	24
5.1 PRINCIPALI SERVIZI OFFERTI.....	24
5.1.1 La popolazione scolastica coinvolta.....	25
5.2 STRATEGIE E OBIETTIVI.....	29
5.3 RELAZIONI CON ALTRI ENTI FORMATIVI E SCUOLE ITALIANE ED ESTERE.....	30
6. SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA.....	31
6.1 PROVENTI E RICAVI	31
6.2 COSTI DELLA PRODUZIONE	33
6.3 RISULTATO DI ESERCIZIO	34
7. ALTRE INFORMAZIONI	35
7.1 INDICAZIONI SU CONTENZIOSI/CONTROVERSIE	35
7.2 INFORMAZIONI DI TIPO AMBIENTALE.....	35
8. MONITORAGGIO ORGANO DI CONTROLLO.....	37

0. Premessa generale

La realizzazione di questa edizione del bilancio sociale ha permesso alla cooperativa C.P.E. COOPERATIVA PER LA PROMOZIONE DELL'EDUCAZIONE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE di affiancare al tradizionale bilancio di esercizio chiuso al 31/08/2023, un strumento di rendicontazione che fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale ed ambientale) del valore creato dalla cooperativa.

Esso tiene conto della complessità dello scenario all'interno del quale si muove la cooperativa e rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto, ai diversi portatori di interesse rispetto a tutte le attività della cooperativa (i cosiddetti *stakeholders*) sia interni all'organizzazione sia esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività.

In particolare con questa edizione del bilancio sociale la cooperativa C.P.E. COOPERATIVA PER LA PROMOZIONE DELL'EDUCAZIONE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ha deciso di perseguire i seguenti obiettivi:

- ✓ Favorire la comunicazione interna
- ✓ Informare e fidelizzare i portatori d'interesse
- ✓ Informare il territorio
- ✓ Misurare le prestazioni dell'organizzazione
- ✓ Rispondere agli adempimenti di legge nazionali e regionali.

La speranza è che la redazione di tale documento contribuirà a verificare quegli aspetti di "utilità sociale" che la scrivente cooperativa svolge nei confronti dei propri utenti e del territorio, affinché tutti i soggetti che a vario titolo cooperano e collaborano con essa guadagnino una maggiore consapevolezza e responsabilità verso sé, verso le proprie famiglie, verso la società civile.

Il Presidente
MATTEO VOLPI

0.1 INTRODUZIONE – ANNO SCOLASTICO 2022/2023.

L'a.s. 2022/2023 ha visto accadere alcuni fatti decisivi per la vita e la storia della nostra scuola.

Usciti definitivamente dalla fase COVID, i tre livelli di scuola hanno potuto offrire ai propri studenti la multiformità di proposte extrascolastiche che hanno aiutato ad approfondire la didattica quotidiana: viaggi di istruzione, incontri con relatori esterni, attività finalizzate all'incontro personale e cosciente con tutti gli aspetti della realtà. I ragazzi del liceo hanno potuto beneficiare dei cicli di educazione civica, che hanno permesso l'incontro con soggetti significativi del mondo civile, sociale, politico, ecclesiastico e dello svolgimento degli stages per i ragazzi del triennio, dentro importanti realtà aziendali.

Le medie e la scuola primaria hanno potuto di nuovo offrire la ricchezza dell'esperienza teatrale, delle gite e delle vacanze estive, che hanno sempre più chiaramente lo scopo di invitare i ragazzi in una esperienza di vita piena di senso e di bellezza. In sintesi, la scuola, che nemmeno nella fase pandemica aveva perso la sua vitalità, ha potuto godere il realizzarsi organico di una intensità di vita, declinandolo secondo una creatività che valorizza l'esperienza di ogni alunno.

In un processo di dialogo e collaborazione fra le famiglie e le componenti educative della scuola, è stata realizzata un'edizione del corso genitori particolarmente significativa. Le tre serate, che avevano come titolo generale "Ma io non sono come te (di quello che sarò tu che ne sai?)" sono state condotte in dialogo col fondatore dell'istituto, il professor Franco Nembrini, e hanno espresso una tale profondità di contenuto che la scuola, in accordo con l'associazione amici della Traccia, ha deciso di dare vita a una pubblicazione, per offrire a tutti uno strumento di lavoro sul percorso svolto. Il libro è stato pubblicato a ottobre 2023 e presentato alle famiglie in un incontro di taglio educativo. La "rivoluzione copernicana" introdotta dal corso genitori ha costituito una sorta di *fil rouge* dei successivi appuntamenti con i genitori (sia le assemblee di classe che le riunioni dei referenti dei tre livelli): il punto nodale di ogni educazione risiede nel cammino dell'adulto, chiamato a prendere sul serio la propria vita per poterla affrontare con gusto ed essere proposta con la sua stessa esistenza, vissuta in rapporto con la comunità educante. Si tratta di introdurre i figli in quel mare di cui noi stessi godiamo l'infinità: per questo la festa di fine anno ha avuto come titolo *Un cuore a misura di oceano*. L'esperienza dei dieci giorni di festa è stata ricchissima: le mostre costruite dai bambini e dai ragazzi hanno ricevuto migliaia di visite e il protagonismo degli studenti si è rivelato il cuore pulsante di tutte le esposizioni. Gli incontri pubblici ci hanno permesso l'ascolto di voci autorevoli del mondo educativo, culturale, scolastico. Basta pensare l'incontro centrale con Matteo Severgnini, rettore della scuola Regina Mundi di Milano, e Jean Francois Thierry, ex direttore della Biblioteca dello Spirito di Mosca, gli incontri con Elena Mazzola, presidentessa della cooperativa Emmaus di Karkhiv, con don Gabriele Vrech, tra i protagonisti dell'iniziativa della mostra sull'Inferno di Dante, adottata e presentata dai ragazzi del liceo nel corso della festa.

A settembre si è verificato, dopo un lungo percorso di discernimento e verifica, il passaggio di consegne della presidenza della primaria: dal coordinamento del prof. Roberto Rossi, che per anni ha retto il doppio ruolo di preside delle medie e delle elementari, a quello della maestra Ilaria Longobardi. Questo passaggio è stato accolto con grande disponibilità e desiderio di collaborare da parte di tutto il corpo docenti della scuola primaria. Un'altra volta abbiamo potuto verificare l'importanza della corresponsabilità come condizione della guida: è l'unità fra chi vive la responsabilità che consente il cambiamento delle forme, in una modalità che risponda in modo sempre più efficace allo scopo della scuola e alle urgenze del presente.

D'altra parte, una realtà legata alla scuola (pur chiaramente distinta come soggetto) come la associazione amici della Traccia, ha potuto vivere un analogo cambiamento di forma, rinnovando il proprio direttivo e il proprio presidente, in uno spirito di collaborazione e comunione tra le vecchie e le nuove generazioni.

Proprio la pienezza di questa esperienza di comunità ci fa sentire sempre più indispensabile l'unità con i genitori, soggetto attivo della scuola: questa è la ragione per la quale il collegio docenti di inizio settembre è stato dedicato al tema del rapporto con le famiglie: siamo grati della possibilità di camminare e crescere insieme ai genitori dei nostri alunni, e proprio la costante collaborazione e stima fra scuola e famiglia consente una educazione integrale dei figli.

Abbiamo consegnato il racconto di questi passi in un dialogo personale con il Vescovo di Bergamo, nell'udienza del 22 novembre 2023. Sua eccellenza Mons. Beschi ci ha voluto dire che ciò che lo colpisce nell'esperienza della Traccia, aldilà dell'efficacia degli esiti, è la testimonianza di una fede non sovrapposta né appiccicata alla vita, ma capace di dare forma a una vita, a decisioni e alla fisionomia di una proposta scolastica; e la forza di una esperienza di comunità viva e condivisa tra insegnanti e genitori. Ci pare di trovare in questi due elementi sottolineati da Monsignor Beschi la sintesi della ricchezza del cammino vissuto in questi mesi.

Il rettore
Prof. Francesco Fadigati

1. METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Il modello di Bilancio di responsabilità etica e sociale qui redatto segue le linee guida proposte dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali di cui al DM 04/07/2019, rielaborando i dati civilistici e sociali della cooperativa in aggregati significativi.

In particolare si è cercato di individuare le principali componenti della rete sociale e territoriale che a vario titolo sono sostenitori o fruitori dell'operatività della cooperativa.

TUTTI i dati contenuti sono riferiti all'ultimo esercizio sociale chiuso al 31/08/2023: la cooperativa infatti ha come riferimento sia gestionale che amministrativo/contabile l'anno scolastico ministeriale, pertanto i dati riportati descrivono l'attività svolta nell'anno scolastico che decorre dal 1 settembre 2022 al 31 agosto 2023.

1.1 Modalità di comunicazione

Il presente bilancio sociale è stato diffuso attraverso i seguenti canali:

- Affissione all'albo di istituto
- Pubblicazione su sito internet della scuola www.latracciabg.it
- Approvazione da parte dell'assemblea dei soci in sede ordinaria

1.2 Riferimenti normativi

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Iniziative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Decreto Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 04/07/2019: Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo Settore;
- Legge n. 106 del 06/06/2016
- D.lgs. n. 117/2017 – Riforma del terzo settore

2. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

2.1. Forma giuridica e riferimenti societari

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione aggiornata al 31/08/2023

Denominazione	C.P.E. COOPERATIVA PER LA PROMOZIONE DELL'EDUCAZIONE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE		
Indirizzo sede legale	via San Paolo della Croce, 2 24050 CALCINATE – BERGAMO		
Indirizzo sedi operative	via San Paolo della Croce, 2 24050 CALCINATE – BERGAMO		
Forma giuridica e modello di riferimento	Cooperativa sociale		
Data di costituzione	27/07/1984		
CF	01542240161		
p.iva	01542240161		
N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative	A137473		
N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali	n. iscrizione: 1290 (decreto n. 168 del 02/12/2009)		
Tel	035 842404		
Fax	035 842250		
Sito internet – e-mail	www.latracciabg.it – segreteria@latracciabg.it		
Appartenenza a reti associative		Anno di adesione	
	Federazione Opere educative FOE	2003	
	Confcooperative	1990	
Adesione a consorzi di cooperative			
Altre partecipazioni e quote	in data 08/08/2023 la CPE ha incorporato per fusione la Traccia spa avendo acquisito tutte quote di partecipazione		
Codici ateco di attività	85.2; 80.10.2; 85.31.2		

2.2 Missione dell'ente

La cooperativa C.P.E. COOPERATIVA PER LA PROMOZIONE DELL'EDUCAZIONE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE, nello spirito della legge 381/91, si propone come finalità istituzionale l'istruzione e l'educazione delle giovani generazioni attraverso la valorizzazione dell'individuo e la comunicazione del patrimonio di conoscenze, di esperienze e di valori che formano la cultura del territorio

La Cooperativa, secondo i principi della mutualità e senza fini di speculazione privata, si propone di perseguire, in modo organizzato, l'interesse generale della comunità alla promozione umana mediante:

1. l'organizzazione e la gestione di strutture sociali, educative e scolastiche;
2. la gestione in forma diretta, per conto di terzi o in collaborazione con altri soggetti pubblici e privati, di servizi per minori, adolescenti e giovani;
3. lo svolgimento di attività e la prestazione di servizi di prevenzione del disagio giovanile, socio-educativi, scolastici, parascolastici, sportivi, culturali, ricreativi, di collegamento della realtà giovanile con il mondo del lavoro, di aiuto allo studio e di prevenzione della dispersione scolastica, di assistenza ai portatori di handicap, di accoglienza anche in strutture proprie o di terzi a qualsiasi titolo possedute e di solidarietà verso le persone svantaggiate;
4. la promozione e l'organizzazione di iniziative culturali di sensibilizzazione della comunità e di sostegno della responsabilità educative della famiglia.

2.3 Valori e finalità

Le linee strategiche principali adottate dalla cooperativa per il perseguimento delle proprie finalità sono riassumibili in quattro tipologie:

1. **l'attenzione e la valorizzazione del singolo alunno**, per lo sviluppo integrale della sua personalità attraverso l'istruzione
2. la **valorizzazione delle risorse umane interne**, attraverso un lavoro di coordinamento tra tutti gli operatori scolastici (corpo docenti, coordinatori didattici, assistenti scolastici), per indirizzare le proprie competenze professionali al servizio alla persona.
3. la **valorizzazione delle risorse umane esterne**, attraverso il costante raccordo con le famiglie utenti del servizio ma anche con i soggetti educativi presenti sul territorio (altre scuole, parrocchie, associazioni sportive e di promozione culturale). Ciò soprattutto per un metodico riesame della propria proposta culturale ed educativa rispetto alle esigenze e ai bisogni sociali emergenti.
4. un **costante tentativo di miglioramento dei servizi** logistici, organizzativi e generali per far fronte a tutte le necessità di natura pratica e conviviale che una comunità educante fa emergere.
Di seguito riportiamo i principi educativi e le finalità così come esplicitate nel piano dell'offerta formativa triennale (PTOF) previsto dai nuovi ordinamenti del Ministero della pubblica amministrazione.

Un compito urgente In questi tempi di cambiamento epocale, **la nostra scuola si propone di accettare e raccogliere fino in fondo la decisività del compito educativo**. Mai come in questo tempo l'educazione è sentita come l'unica risorsa di fronte alle urgenze che noi e le nuove generazioni dobbiamo affrontare

Oggi pare infatti più difficile che crescano **personalità solide**, in grado di rapportarsi alla realtà con fiducia: c'è come uno "svuotamento dell'io" che non è più in grado di riconoscere, giudicare, amare la realtà. **Risvegliare questa capacità di rapporto con il reale**, messo in crisi dal crollo delle evidenze che caratterizza la nostra epoca, è il primo compito che sentiamo fondamentale.

Per questo motivo sentiamo come prima risorsa della nostra proposta educativa **l'incontro con la realtà, in tutta la sua profondità e ampiezza**: accorgersi dell'esistenza delle cose, della natura, degli oggetti, dell'uomo; percepirne la straordinaria complessità di sfumature; cogliere i nessi che vivono nel profondo del reale, fino ad affacciarsi sulla misteriosa e affascinante radice di significato che abita il fondo della realtà, questo è per noi la prima grande possibilità di educare la persona. Da anni infatti verifichiamo tutti i giorni che in questo accorgersi delle cose, **accade il primo risveglio della persona, che inizia ad emergere come "io"**.

"Quando è risvegliato nel suo essere dalla presenza, dalla attrattiva e dallo stupore, ed è reso grato, lieto, perché questa presenza può essere benefica e provvidenziale, l'uomo prende coscienza di sé come io e riprende lo stupore originale con una profondità che stabilisce la portata, la statura della sua identità". Luigi Giussani, **Il senso religioso**, Rizzoli, Milano 2010.

Il luogo privilegiato e specifico di una scuola per questo incontro con la realtà, sono le materie scolastiche. Nella nostra esperienza scolastica ciascuna materia è sentita e vissuta come il luogo affascinante di incontro con la realtà, secondo il particolare metodo e l'accento creativo che ciascuna disciplina offre. E' decisivo in primo luogo incontrare le cose: i testi, i personaggi della storia, le scoperte e i fenomeni scientifici, la natura, gli spartiti musicali, i poeti, le verità matematiche...; l'incontro con gli oggetti di cui ogni materia si compone è per noi la prima risorsa, da cui dipende il metodo secondo cui ogni disciplina si struttura; un metodo in evoluzione, sempre alla ricerca di un incontro progressivamente più pieno e profondo con l'inesauribile ricchezza del reale. Nella nostra scuola non concepiamo materie di importanza primaria e secondaria, ma riconosciamo a ciascun ambito (la letteratura, le scienze, la tecnica, la musica, l'arte, l'educazione fisica, la storia, la geografia, le lingue) la sua decisiva importanza, il suo peculiare contributo all'io dei ragazzi. **Ciascuna materia è infatti strada all'incontro generativo con la realtà.**

L'esito di questo incontro con la realtà è **il sorgere, il fiorire della persona**. Obiettivo della nostra educazione è che emerga in modo sempre più solido l'io di ciascun alunno, che fin dall'inizio del percorso si in strada ad essere un uomo immerso nel mondo. In questi anni abbiamo verificato che in questo cammino di scoperta della realtà che avviene attraverso le materie, l'io emerge secondo la sua originalità, la sua capacità di intelligenza e lettura del presente, la sua forza creativa, la coscienza di sé e dei propri desideri, svelandosi a ciascuno secondo le proprie risorse e le proprie caratteristiche uniche. Vivendo insieme il quotidiano delle materie vediamo innanzitutto sorgere progressivamente la capacità di usare la ragione, secondo tutta la sua ampiezza e secondo la ricchezza dei suoi metodi. **Protagonista è l'io del ragazzo**, che l'insegnante può accompagnare, ma mai sostituire: **la ragione è il primo strumento di questo protagonismo**. Vediamo crescere la **capacità critica**, vale a dire la capacità di giudicare secondo le esigenze ed evidenze più profonde del cuore, che rende capaci di leggere l'esperienza e i fenomeni del presente, del passato, del futuro. Vediamo crescere la **libertà dei ragazzi**, ovvero quella capacità di aderire in modo personale a ciò che la persona riconosce come vero, buono e bello. Vediamo crescere la **capacità di responsabilità**, ovvero di rispondere personalmente e creativamente alla chiamata che la vita offre nel quotidiano.

La possibilità perché questo dialogo con la realtà accada è **l'incontro vivo, quotidiano, con un adulto**. Nella nostra esperienza di scuola gli insegnanti sono adulti che, in quanto impegnati in prima persona nel proprio cammino di scoperta del reale e di sé, ogni giorno vivono insieme ai ragazzi l'avventura dell'imparare. **Il compito dell'adulto è introdurre i ragazzi in quel dialogo personale e critico con la realtà**, coinvolgendosi in prima persona con il percorso che propone ai ragazzi. In questo senso per noi l'insegnante è testimone, in quanto incarna quel tentativo mai esausto di lasciarsi provocare dalla misteriosità del reale, è veicolo di un'ipotesi positiva sul mondo, perché egli stesso la sta verificando nella propria vita, è autorevole perché vive personalmente e quotidianamente il cammino per conoscere quel positivo che vuole comunicare ai ragazzi. Questo legame sempre cercato e rinnovato, mai scontato o formale, nella nostra esperienza è una delle risorse più potenti da offrire ai nostri ragazzi e si esprime nei dialoghi quotidiani, nei

momenti assembleari, nelle attività comuni, nella costruzione di quei gesti che esprimono pubblicamente il cammino umano della scuola: festa di fine anno, castagnata, corso educatori, etc.

L'adulto ha allora l'**autorità per valutare**. Siccome da più tempo e con più esperienza egli si impegna nel medesimo percorso a cui è invitato l'alunno, egli può correggere i suoi passi, esprimere un giudizio che metta in luce l'efficacia dell'imparare, segnalare ostacoli o deviazioni che rendono più faticoso o sterile il percorso. In ogni caso egli è chiamato a valutare, cioè a rendere continuamente presente al ragazzo il suo valore originario, che non dipende dalle sue performances, ma si può esprimere in modo più o meno trasparente in ciò che fa: nel suo impegno di studio, nelle prove, nei compiti assegnati. Ogni espressione della persona è oggetto di valutazione e può essere occasione per precisare e rendere più bello e spedito il cammino. Valutare per noi significa riconoscere il valore originale di ciascun alunno e, in forza di questo, poterlo correggere accompagnandolo alla conquista di un metodo efficace e personale, che gli permetta di affrontare con gusto il cammino della vita.

2.4 Territorio di riferimento

Il bacino di riferimento della Cooperativa continua ad ampliarsi. L'attuale anno scolastico registra nell'istituto alunni provenienti da 105 (101 l'anno scolastico precedente) paesi limitrofi della provincia di Bergamo e Brescia.

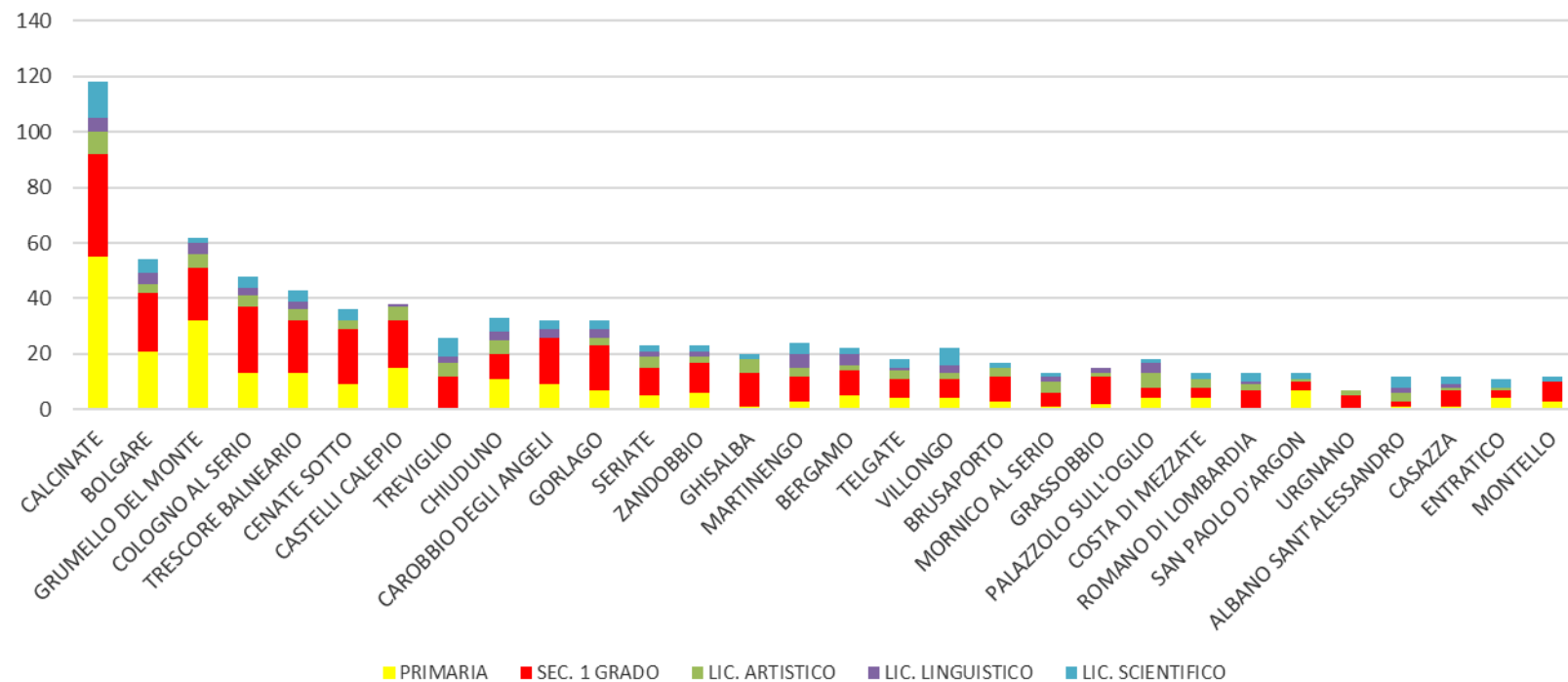
Di seguito la tabella riassuntiva e il grafico dei paesi di provenienza ordinati per numero di alunni iscritti per l'anno scolastico 2023/2024.

N.	RESIDENZA	PRIMARIA	SEC. 1 GRADO	LIC. ARTISTICO	LIC. LINGUISTICO QUAD.	LIC. SCIENTIFICO	Totale A.S. 2023/2024	Totale A.S. 2022/2023	dif.
1	CALCINATE	55	37	8	5	13	118	121	-3
2	GRUMELLO DEL MONTE	32	19	5	4	2	62	53	9
3	BOLGARE	21	21	3	4	5	54	59	-5
4	COLOGNO AL SERIO	13	24	4	3	4	48	49	-1
5	TRESCORE BALNEARIO	13	19	4	3	4	43	44	-1
6	CASTELLI CALEPIO	15	17	5	1	0	38	39	-1
7	CENATE SOTTO	9	20	3	0	4	36	40	-4
8	CHIUDUNO	11	9	5	3	5	33	30	3
9	CAROBBI DEGLI ANGELI	9	17	0	3	3	32	28	4
10	GORLAGO	7	16	3	3	3	32	30	2
11	TREVIGLIO	0	12	5	2	7	26	31	-5
12	MARTINENGO	3	9	3	5	4	24	19	5
13	SERiate	5	10	4	2	2	23	25	-2
14	ZANDOBBIO	6	11	2	2	2	23	23	0
15	BERGAMO	5	9	2	4	2	22	18	4
16	VILLONGO	4	7	2	3	6	22	18	4
17	GHISALBA	1	12	5	0	2	20	20	0
18	TELGATE	4	7	3	1	3	18	18	0
19	PALAZZOLO SULL'OGLIO	4	4	5	4	1	18	14	4
20	BRUSAPORTO	3	9	3	0	2	17	17	0
21	GRASSOBBIO	2	10	1	2	0	15	15	0
22	MORNICO AL SERIO	1	5	4	2	1	13	17	-4

N.	RESIDENZA	PRIMARIA	SEC. 1 GRADO	LIC. ARTISTICO	LIC. LINGUISTICO QUAD.	LIC. SCIENTIFICO	Totale A.S. 2023/2024	Totale A.S. 2022/2023	diff.
23	COSTA DI MEZZATE	4	4	3	0	2	13	12	1
24	ROMANO DI LOMBARDIA	0	7	2	1	3	13	12	1
25	SAN PAOLO D'ARGON	7	3	1	0	2	13	12	1
26	BAGNATICA	4	6	1	1	1	13	9	4
27	ALBANO SANT'ALESSANDRO	1	2	3	2	4	12	11	1
28	CASAZZA	1	6	1	1	3	12	10	2
29	MONTELLO	3	7	0	0	2	12	10	2
30	ENTRATICO	4	3	1	0	3	11	10	1
31	VIGANO SAN MARTINO	0	8	0	1	1	10	7	3
32	CAVERNAGO	1	2	4	0	2	9	9	0
33	ZANICA	3	2	2	0	2	9	9	0
34	CREDARO	0	2	2	2	2	8	9	-1
35	SCANZOROSCIATE	1	5	2	0	0	8	7	1
36	BERZO SAN FERMO	0	6	2	0	0	8	5	3
37	LUZZANA		6			2	8	3	5
38	URGNANO	0	5	2	0	0	7	12	-5
39	BRIGNANO GERA D'ADDA	0	1	5	0	1	7	8	-1
40	CIVIDATE AL PIANO	1	2	1	2	1	7	8	-1
41	BORGIO DI TERZO	1	2	0	1	3	7	7	0
42	NEMBRO		3		2	2	7	4	3
43	SARNICO	1	1	3	0	1	6	6	0
44	GRONE	1	4			1	6	3	3
45	CISERANO	1	2	1	0	0	4	5	-1
46	ALBINO	0	0	1	0	3	4	4	0
47	AZZANO SAN PAOLO	0	4	0	0	0	4	4	0
48	CASIRATE D'ADDA		2	1		1	4	4	0
49	CENATE SOPRA	0	1	2	1	0	4	4	0
50	GANDOSSO	1	2		1		4	3	1
51	CARAVAGGIO		1	2	0	0	3	5	-2
52	RANZANICO		2		1		3	4	-1
53	CLUSONE			1		2	3	3	0
54	POGNANO	1	2				3	3	0
55	SOVERE			1	1	1	3	3	0
56	SPIRANO	2		1			3	3	0
57	VILLA DI SERIO		2	1			3	3	0
58	PALOSCO		3				3	1	2
59	ADRARA SAN ROCCO		2		1		3	1	2
60	ALZANO LOMBARDO		1			1	2	3	-1
61	CASSANO D'ADDA			1	1		2	2	0
62	FORESTO SPARSO	2					2	2	0
63	ISSO		2				2	2	0
64	OSIO SOTTO	1	1				2	2	0
65	PARATICO	1			1		2	2	0
66	PONTE SAN PIETRO		1	1			2	2	0
67	ROVETTA					2	2	2	0
68	TORRE DE' ROVERI		2				2	2	0

N.	RESIDENZA	PRIMARIA	SEC. 1 GRADO	LIC. ARTISTICO	LIC. LINGUISTICO QUAD.	LIC. SCIENTIFICO	Totale A.S. 2023/2024	Totale A.S. 2022/2023	dif.
69	PIANICO		1		1		2	1	1
70	ROVATO			1	1		2	0	2
71	VAILATE		2				2	1	1
72	VILLA D'OGNA			1	1		2	1	1
73	LOVERE			1			1	3	-2
74	ADRARA SAN MARTINO			1			1	2	-1
75	CALVENZANO					1	1	2	-1
76	ENDINE GAIANO			1			1	2	-1
77	FARA GERA D'ADDA			1			1	2	-1
78	ARDESIO			1			1	1	0
79	BARIANO			1			1	1	0
80	BONATE SOPRA					1	1	1	0
81	BONATE SOTTO		1				1	1	0
82	CALCIO		1				1	1	0
83	COCCAGLIO				1		1	1	0
84	CORTE FRANCA			1			1	1	0
85	CORTENUOVA	1					1	1	0
86	COVO			1			1	1	0
87	ERBUSCO			1			1	1	0
88	MONASTEROLO DEL CASTELLO		1				1	1	0
89	ORIO AL SERIO					1	1	1	0
90	PEDRENGO			1			1	1	0
91	RANICA		1				1	1	0
92	RIVA DI SOLTO				1		1	1	0
93	SOLZA			1			1	1	0
94	STEZZANO		1				1	1	0
95	URAGO D'OGLIO				1		1	0	1
96	SONCINO			1			1	2	-1
97	TORRE BOLDONE		1				1	3	-2
98	CAMBIAGO			1			1	4	-3
99	ANTEGNATE					1	1	5	-4
100	PONTOGLIO						0	3	-3
101	CHIARI						0	2	-2
102	LALLIO						0	2	-2
103	SPINONE AL LAGO						0	2	-2
104	VERDELLINO						0	1	-1
105	VERTOVA						0	1	-1
	Totale complessivo	266	430	142	82	127	1047	1040	17

PAESI PROVENIENZA ALUNNI a.s. 2023/2024



3. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

3.1 Consistenza e composizione della base sociale

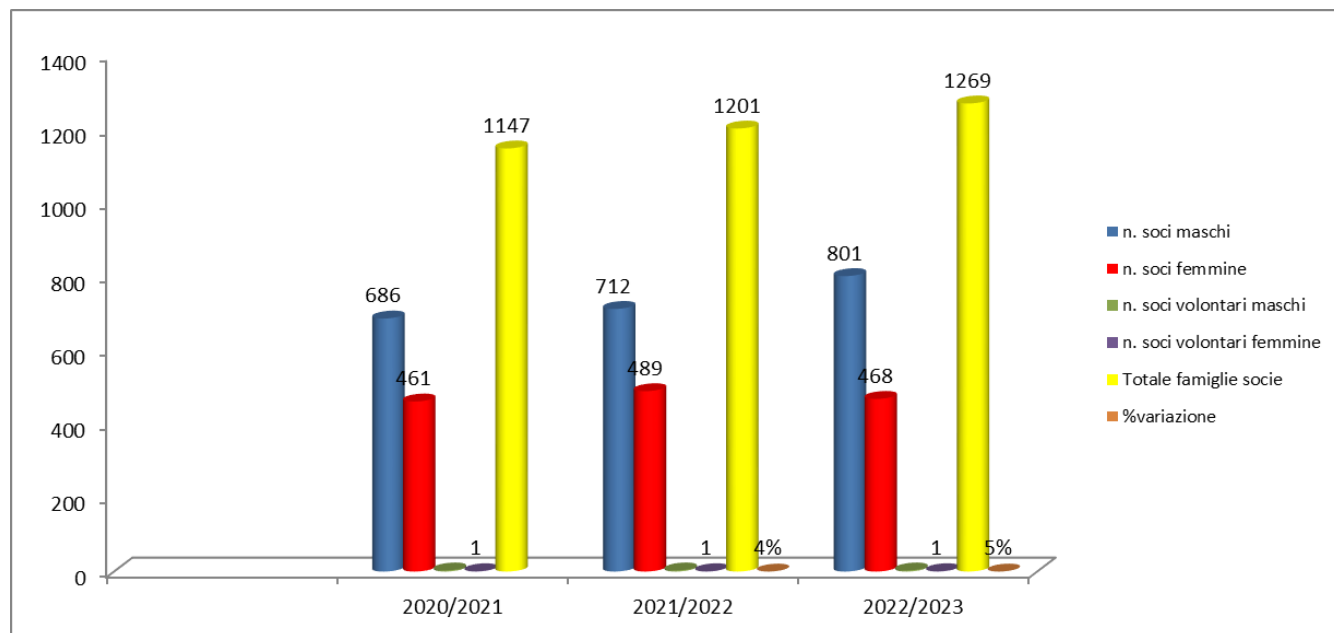
La base sociale della CPE è composta dalle **famiglie degli alunni fruitori** dei servizi scolastici la possibilità di diventare socie. Non sono presenti soci lavoratori. Questa scelta rispecchia l'origine costitutiva della cooperativa, nata dal desiderio ideale di genitori che volevano assicurare ai propri figli una formazione e istruzione adeguata alle aspettative famigliari e alle esigenze della società. Inoltre si è voluto rafforzare il ruolo dei genitori nella gestione delle opere educative. Non sono presenti soci lavoratori. Sono presenti al 31/08/2023 quattro soci volontari.

Nella seguente tabella sono riportati i dati numerici dei soci, così come riportato nel libro soci della società.

Anno	n. soci maschi	n. soci femmine	n. soci volontari maschi	n. soci volontari femmine	Totale famiglie socie	%variazione
2020/2021	686	461	3	1	1147	
2021/2022	712	489	3	1	1201	4%
2022/2023	801	468	3	1	1269	5%

E qui la rappresentazione grafica. Si evidenzia il costante aumento del numero di soci ordinari.

SOCI CPE al 31/08/2023



3.2 SISTEMI DI GOVERNO E CONTROLLO

Secondo lo statuto sociale la cooperativa è governata dall'assemblea dei soci che elegge un consiglio di amministrazione in carica per tre anni. Al consiglio di amministrazione è affiancato il Collegio sindacale, organo di vigilanza e di revisione legale dei conti.

Attualmente i due organi sono così composti:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nome e cognome	Carica
VOLPI MATTEO	Presidente fino all'approvazione del bilancio al 31/08/2025
VAZZANO DANILO	Vice Presidente fino all'approvazione del bilancio al 31/08/2025
TRIBBIA GRAZIANO	Consigliere fino all'approvazione del bilancio al 31/08/2025
MONGODI LUCA	Consigliere fino all'approvazione del bilancio al 31/08/2025
CAVALLINI DIEGO	Consigliere fino all'approvazione del bilancio al 31/08/2025

COLLEGIO SINDACALE

Nome e cognome	Carica
GARDONI VALTER	Sindaco e Presidente collegio fino all'approvazione del bilancio al 31/08/2025
ZINDATO ALESSANDRO	sindaco fino all'approvazione del bilancio al 31/08/2025
BORRA GIORGIO	Sindaco fino all'approvazione del bilancio al 31/08/2025

Il Consiglio di amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società Cooperativa, senza eccezione di sorta e, più segnatamente, sono ad esso conferite tutte le facoltà per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali, esclusi gli atti che la legge e lo statuto in modo tassativo riservano alla decisione dei soci.

Il Collegio sindacale è responsabile della vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto societario, della revisione legale dei bilanci e della contabilità dell'ente.

I membri del **Consiglio di amministrazione** svolgono, come da deliberazione dell'assemblea dei soci, la loro mansione a titolo gratuito.

3.2.1 Struttura organizzativa - Organigramma

Al fine di garantire il governo e di controllo delle attività, e le responsabilità connesse la cooperativa si è dotata della seguente struttura organizzativa:

ASSEMBLEA DEI SOCI

Si riunisce formalmente almeno una volta all'anno per l'approvazione del bilancio di esercizio e ogni volta ne sorge la necessità, condividendo e indirizzando le strategie e gli obiettivi degli organi sociali e scolastici.

PRESIDENTE

E' il rappresentante legale della Cooperativa, responsabile ultimo della gestione Amministrativa, Finanziaria, Organizzativa e di tutti i servizi erogati dalla scuola.

Opera in stretta collaborazione con il Segretario Generale e il Rettore/COORDINATORE DIDATTICO D'ISTITUTO ai quali delega le rispettive specifiche funzioni di settore.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

E' l'organo decisionale principale dell'ente gestore del Centro Scolastico La Traccia con competenza di elaborazione di strategie d'intervento, supervisione, controllo e verifica delle singole attività di ogni struttura del Gruppo.

Opera in diretto contatto con i riferimenti gestionali delle singole realtà del gruppo La Traccia, e solo attraverso gli stessi interviene sulle singole attività di struttura.

Si riunisce periodicamente in via informale oltre alle sedute ufficiali per gli adempimenti amministrativi previsti. Lavora su ordine del giorno inviato dal Segretario Generale.

RETTORE

Il RETTORE è responsabile dell'indirizzo Didattico/Pedagogico del servizio educativo e di formazione del centro scolastico. Coordina il CONSIGLIO DEL RETTORE (CDR) in stretta collaborazione con i coordinatori didattici di livello e relativi collaboratori, coadiuvato dal SEGRETARIO GENERALE.

COORDINATORI DIDATTICI

La conduzione didattica di ciascun ordinamento scolastico è affidata ad un COORDINATORE DIDATTICO per ciascun ordinamento scolastico gestito. Esso è responsabile della DIREZIONE DIDATTICA delle scuole, del lavoro del collegio docenti, dei rapporti con il Ministero della Pubblica istruzione nelle sue emanazioni regionali e provinciali, del rispetto dei requisiti di parifica previsti dalla normativa ministeriale.

Ai coordinatori didattici spetta la supervisione e l'impostazione del lavoro dei singoli docenti e loro organi collegiali per il perseguimento degli obiettivi generali e particolari della cooperativa, nel pieno rispetto della normativa di settore.

DOCENTI

Il CORPO DOCENTI è il cuore pulsante di tutta l'attività educativa e culturale della scuola. Ad essi è dedicata particolare attenzione sia nella selezione sia nella formazione culturale e didattica continua.

SEGRETARIO GENERALE

E' coordinatore dei servizi amministrativi ed organizzativi del centro scolastico.

Assiste il CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, il legale rappresentante, il CONSIGLIO DEL RETTORE e coordina il rapporto con il COLLEGIO SINDACALE. Coordina e controlla le attività della SEGRETERIA (SEGRETERIA DIDATTICA; AMMINISTRAZIONE E PERSONALE) e dei SERVIZI GENERALI

SEGRETERIA DIDATTICA

Rappresenta la funzione operativa e di servizio nella gestione delle informazioni di carattere didattico quali iscrizioni, comunicazioni ai genitori, gestione degli elenchi alunni, impostazione pagelle ecc. Tale funzione è esercitata in stretta collaborazione con il Rettore, i Dirigenti scolastici e il Segretario Generale.

In particolare si occupa di:

- Impostare e gestire archivi, elenchi, pagelle e indirizzari vari al servizio delle diverse funzioni didattiche della scuola, supportando i docenti nell'inserimento dei relativi dati (voti, giudizi, scrutini, esami, ecc.).
- Gestire le comunicazioni da e verso gli utenti e le circolari interne ai Docenti.
- Supportare nelle diverse necessità didattiche Dirigenti e responsabili scolastici
- Curare le pratiche relative alla parità scolastica previste dagli ordinamenti ministeriali per l'istruzione.

AMMINISTRAZIONE E PERSONALE

Rappresenta la funzione operativa e di servizio nella gestione delle informazioni amministrative - economiche quali riscossione dei contributi alla gestione da parte delle famiglie, prima nota, pagamenti fornitori e dipendenti, riscossioni contributi enti finanziatori ecc. Tale funzione è esercitata in stretta collaborazione con il Segretario Generale.

In particolare si occupa di

- Riscuotere dagli utenti i contributi relativi alla gestione, servizi didattici aggiuntivi, materiale didattico, gite
- Gestire il flusso finanziario dell'attività del Centro Scolastico in collaborazione con il Segretario Generale e il consulente incaricato al controllo di gestione.
- Registrare le fatture attive e passive dell'esercizio;
- Predisporre i pagamenti dei fornitori.
- Esercitare l'amministrazione del personale (fogli presenza giornaliera, permessi e malattie, rimborsi chilometrici, pagamento emolumenti, tasse e contributi personale ecc.) in stretta collaborazione con il Segretario Generale.
- Istruire le istanze di acquisto materiale didattico e di segreteria.

SERVIZI GENERALI

Rappresenta la funzione operativa e di servizio nella gestione dei servizi accessori alle attività didattiche.

In particolare si occupa dei seguenti servizi:

- Portineria e assistenza scolastica
- pulizia e sanificazione locali
- gestione delle risorse informatiche
- manutenzione immobile e impianti
- sicurezza
- trasporto scolastico alunni

CONSIGLIO DEL RETTORE (CDR)

E' l'organo di raccordo principale per l'impostazione e gestione didattica e pedagogica degli ordinamenti scolastici della Traccia, con particolare riguardo alla qualità dell'offerta educativa e culturale del Centro Scolastico. Ad esso compete l'approvazione delle modalità organizzative e dei contenuti educativi elaborati dai dirigenti scolastici per i singoli ordinamenti (PTOF, PEI, Regolamento d'Istituto, Regolamento docenti, ecc.), nonché dei progetti didattici e delle iniziative culturali proposte dai singoli docenti nell'ambito delle attività curricolari ed extracurricolari della scuola, ivi comprese le conseguenti istanze di acquisto di beni o servizi.

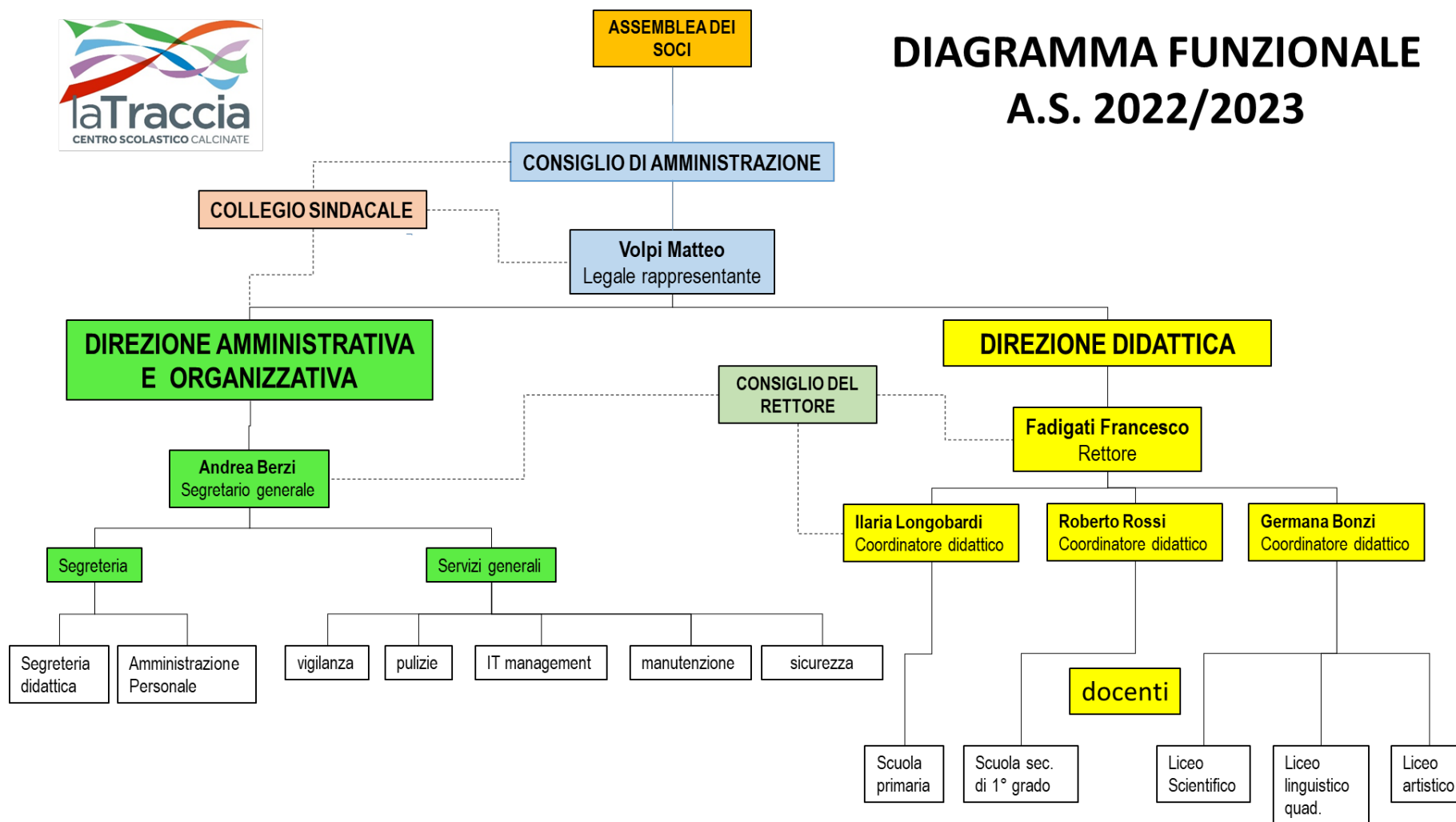
Al CDR compete inoltre l'approvazione dei contenuti e delle modalità oggetto di comunicazione interna ed esterna del Centro Scolastico, demandandone l'operatività alle figure competenti.

Al CDR siedono i coordinatori didattici di ciascun ordinamento scolastico (scuola primaria, scuola secondaria di primo grado, liceo scientifico e linguistico) e loro collaboratori se individuati.

ORGANIGRAMMA

Sintetizzando quanto riportato dell'organizzazione aziendale si riporta sinteticamente l'organigramma funzionale della cooperativa.

DIAGRAMMA FUNZIONALE A.S. 2022/2023



3.3 Mappatura dei principali *stakeholders*

Riportiamo nella tabella la natura della relazione di ogni portatore di interessi individuato:

	Tipologia di relazione
• Assemblea dei soci della CPE	Coinvolgimento, informativa e consultiva
• Soci volontari	forte coinvolgimento
• Famiglie socie fruitrici del servizio	forte coinvolgimento
• Lavoratori non soci	forte coinvolgimento
• Tirocinanti	forte coinvolgimento

PORTATORI DI INTERESSE ESTERNI

• Altre cooperative sociali	Coinvolgimento assistenza handicap e consultiva
• Altre organizzazioni di terzo settore	informativa e consultiva
• altri gestori di scuole paritarie	forte coinvolgimento
• Amministrazioni comunali	informativa e consultiva
• Associazione genitori Amici della Traccia	forte coinvolgimento
• Associazione sportiva La Traccia	forte coinvolgimento
• Banco BPM – Credito Bergamasco	forte coinvolgimento
• Confcooperative	forte coinvolgimento, consultiva e propositiva
• Diocesi di Bergamo	forte coinvolgimento
• Donatori e benefattori persone fisiche	forte coinvolgimento
• Federazione Opere educative FOE	forte coinvolgimento
• Fornitori	forte coinvolgimento
• Mass media	informativa
• Parrocchie	forte coinvolgimento
• Regione Lombardia	forte coinvolgimento
• Ufficio scolastico provincial di Bergamo	forte coinvolgimento
• Ufficio scolastico regionale della Lombardia	forte coinvolgimento
• MINISTERO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE	forte coinvolgimento

4. PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

Oltre ai membri del consiglio di amministrazione nella cooperativa operano lavoratori subordinati, inquadrati ai vari livelli funzionali (docenti e amministrativi) secondo quanto previsto dall'ANINSEI, il contratto collettivo nazionale dei lavoratori delle scuole non statali laiche.

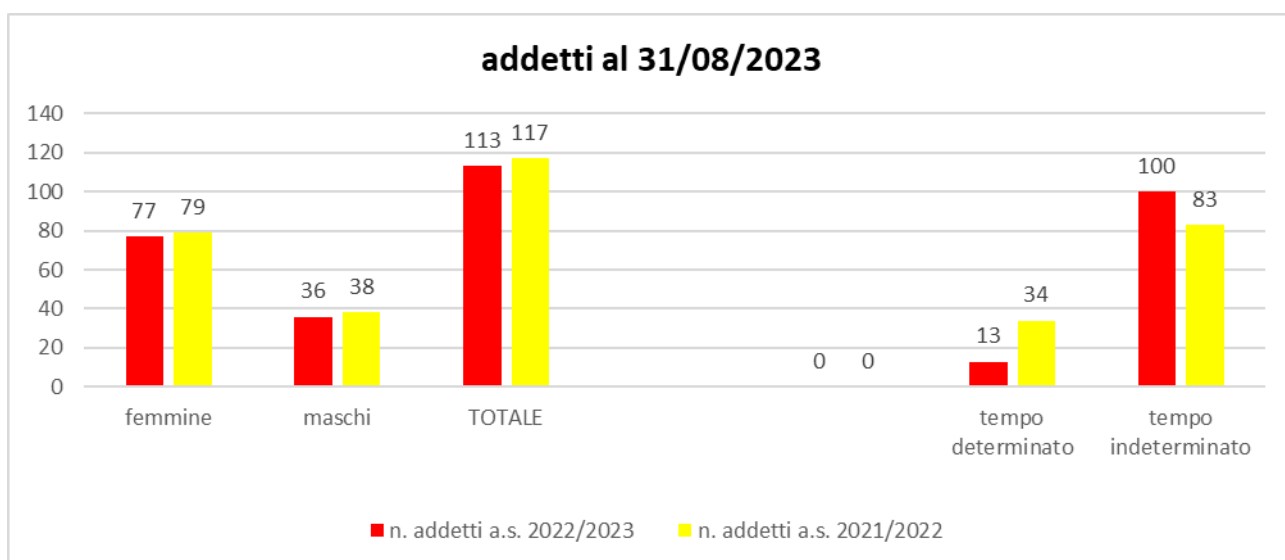
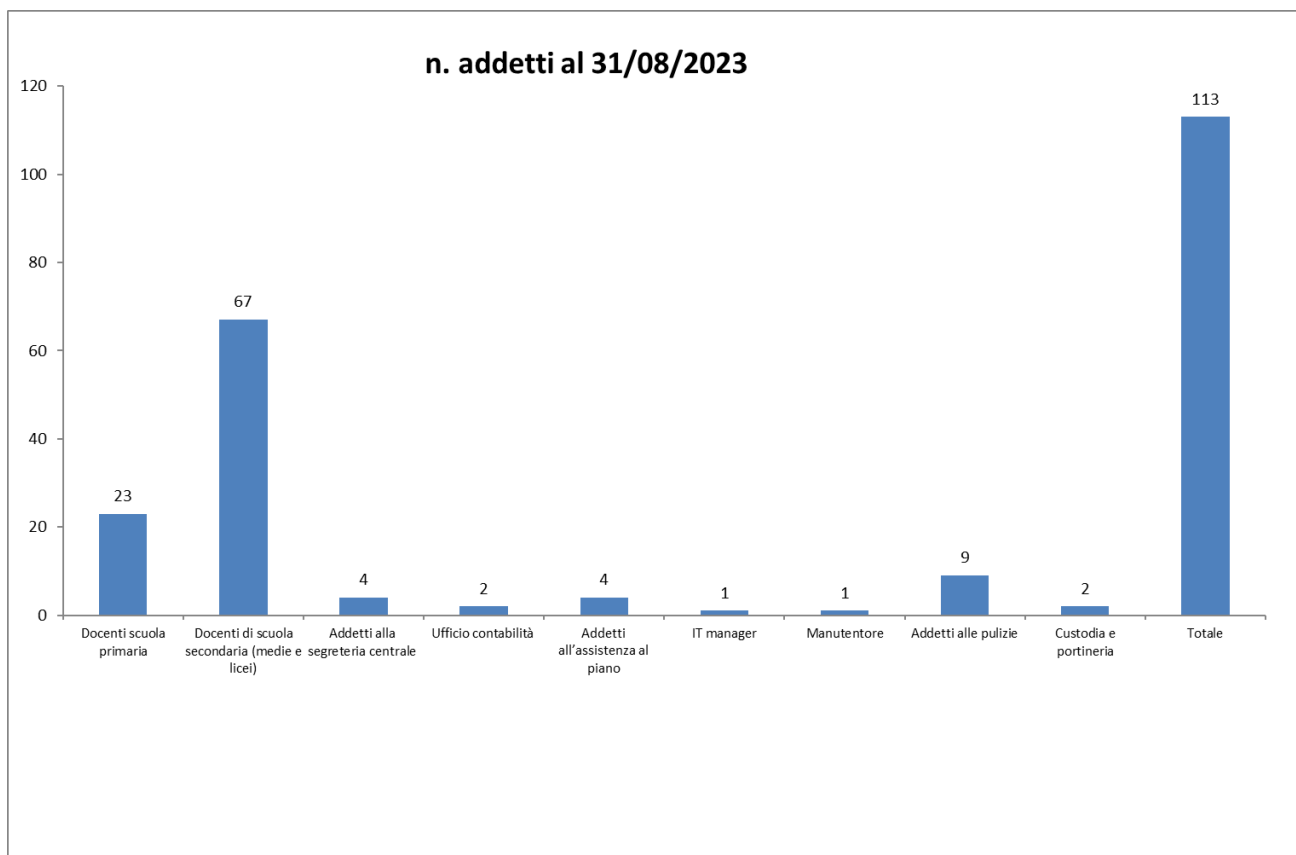
4.1 Lavoratori dipendenti

Nella cooperativa al 31/08/2023 lavorano in forma subordinata 113 addetti, tutti dipendenti. Sono tutti lavoratori non soci. Non sono presenti lavoratori parasubordinati. Da segnalare la significativa riduzione dei contratti a tempo determinato a parità di numero di dipendenti: ciò è dovuta alla trasformazione a tempo indeterminato di docenti che hanno acquisito l'abilitazione all'insegnamento a seguito di concorso ministeriale. La composizione dei lavoratori dipendenti secondo la mansione e il livello assegnato è la seguente:

n. dipendenti per mansione	n. addetti a.s. 2022/2023	n. addetti a.s. 2021/2022	diff
Docenti scuola primaria	23	23	0
Docenti di scuola secondaria (medie e licei)	67	69	-2
Addetti alla segreteria centrale	4	6	-2
Ufficio contabilità	2	2	0
Addetti all'assistenza al piano	4	4	0
Tecnico informatico	1	1	0
Manutentore	1	1	0
Addetti alle pulizie	9	9	0
Custodia e portineria	2	2	0
Totale	113	117	-4

n. dipendenti per genere	n. addetti a.s. 2022/2023	n. addetti a.s. 2021/2022	diff.
femmine	77	79	-2
maschi	36	38	-2
TOTALE	113	117	-4

n. dipendenti per tipologia di contratto	n. addetti a.s. 2022/2023	n. addetti a.s. 2021/2022	diff.
tempo determinato	13	34	-21
tempo indeterminato	100	83	17
TOTALE	113	117	-4



4.2 Lavoratori volontari

Così come previsto dallo statuto sociale e dallo status di cooperativa sociale è stato possibile attivare figure di volontariato non retribuito in qualità di soci volontari.

I soci volontari attualmente attivi presso la cooperativa sono 4 e svolgono la loro attività a titolo completamente gratuito.

Si tratta di volontari che, grazie a competenze lavorative maturate, offrono gratuitamente le proprie prestazioni o a supporto delle attività scolastiche: un volontario, essendo un ex istruttore di scuola guida, aiuta gli alunni ad attraversare la strada all'ingresso della scuola; un volontario, ex docente di scuola primaria, affianca alunni con difficoltà di apprendimento; altri due volontari supportano il manutentore in piccole attività di manutenzione dell'edificio.

4.2.1 Volontari dell'Associazione Amici della Traccia

L'esperienza scolastica dei propri figli alla Traccia ha generato nel tempo un'amicizia tra famiglie, che si è spesso tradotta in iniziative concrete di convivenza, di dialogo, di aiuto reciproco, fino ad arrivare alla generosa collaborazione a tante attività che hanno permesso alla scuola stessa di diventare quello che oggi è. E' nata così l'Associazione Amici della Traccia che grazie alle attività e alle iniziative promosse durante l'anno (una per tutte la grande festa di fine anno della scuola) aiutano le famiglie che ne fanno richiesta a sostenere gli oneri economici della frequenza. Perché l'esperienza della Traccia sia veramente per tutti.

Ogni anno le stesse organizzano una festa popolare di 10 giorni alla quale hanno partecipato oltre 10.000 persone. Il ricavato è destinato a sostenere gli studenti capaci e bisognosi della scuola sotto forma di borse di studio. Le attività degli amministratori e dei volontari della associazione sono svolte in forma completamente gratuita.

4.2.2 Volontari e istruttori della SSD La Traccia.

In seno al gruppo la Traccia è attiva anche la Società Sportiva Dilettantistica (SSD) La Traccia, che organizza per oltre 180 studenti della scuola corsi propedeutici alle varie discipline sportive, tra cui calcio, atletica, rugby, danza artistica e moderna, sci. Le attività degli amministratori e dei volontari della SSD La Traccia sono svolte in forma completamente gratuita. Per gli istruttori che hanno l'idoneità di istruttore sportivo rilasciata dagli enti competenti è previsto un rimborso forfettario.

4.3 Struttura degli emolumenti

La cooperativa come si è detto applica per i propri dipendenti i parametri e i criteri definiti dal CCNL ANINSEI, scuole laiche non statali, cui fa costantemente riferimento nelle politiche salariali.

I membri del **consiglio di amministrazione** svolgono, come da deliberazione dell'assemblea dei soci, la loro mansione a titolo gratuito.

Così come deliberato nell'assemblea dei soci del 19/01/2022 per il **collegio sindacale**, composto da tre sindaci effettivi iscritti all'albo dei revisori contabili, è previsto un compenso totale lordo annuo di € 19.600, da ripartirsi tra i tre membri secondo le deleghe e responsabilità.

5. OBIETTIVI E ATTIVITA'

Le attività gestite dalla cooperativa hanno come scopo **l'educazione delle giovani generazioni** attraverso l'istruzione scolastica. La cooperativa attua tale scopo attraverso la gestione di scuole paritarie sotto il marchio "La Traccia", come un luogo dove il fenomeno dell'educazione possa accadere.

L'avventura educativa si realizza infatti nel concreto di un rapporto umano che garantisce la comunicazione del patrimonio di conoscenze, di esperienze e di valori che formano la cultura di un intero territorio. Così fare scuola diventa un compito educativo e pubblico, che nasce da una responsabilità e da una passione per l'educazione dei giovani.

Solo la convivenza, il lavoro, il contatto con l'entusiasmo di "maestri" possono offrire un'educazione intensa e feconda, sostenendo assieme alla famiglia il cammino di crescita personale di ciascun alunno, ragazzo, minore.

5.1 Principali servizi offerti

La cooperativa eroga i seguenti servizi:

1. SCUOLA PRIMARIA PARITARIA LA TRACCIA (riconoscimento di parità D.M 08/01/2001)

La cooperativa gestisce la scuola primaria, nel rispetto della normativa di settore, per accompagnare il bambino alla scoperta della REALTÀ, rispondendo al suo desiderio di CONOSCENZA e di SIGNIFICATO, rispettando e valorizzando le attitudini, le capacità di ciascuno. Punto di riferimento è la presenza dell'insegnante prevalente che accompagna e guida il bambino a diventare sempre più consapevole di sé e di ciò che incontra. Dall'anno scolastico 2009/2010 la scuola primaria ha in attivo due sezioni complete, dal 2016/17 è stata attiva una classe collaterale per un totale di 11 classi

2. SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO (riconoscimento di parità D.M. 28 FEBBRAIO 2001)

La scuola si propone di accompagnare gli alunni negli anni dell'adolescenza, quando i rapporti con i genitori, i compagni, gli insegnanti e l'ambiente circostante si arricchiscono di una complessità che permette ai ragazzi di cogliere il significato pieno dell'esistenza. La scuola propone un lavoro culturale finalizzato all'apprendimento di un rigoroso metodo di studio in un ambiente sereno, capace di far maturare ragazzi pronti a compiere scelte consapevoli e responsabili. Dall'anno scolastico 2022/2023 la scuola secondaria di 1° grado ha in attivo 5 sezioni complete e una classe collaterale per un totale di 16 classi.

3. LICEO SCIENTIFICO - LICEO LINGUISTICO QUADRIENNALE – LICEO ARTISTICO (rif. Parità MIUR: D.D. N. 78 06/02/2003, D.D.G. N. 437 24/06/2018)

La scuola promuove la formazione non solo di studenti culturalmente preparati, ma di uomini maturi, amanti della vita e della realtà, sempre curiosi di conoscere e desiderosi di costruire, protagonisti in università, nel lavoro e nella società. Il liceo scientifico e il liceo linguistico sono attivi dall'a.s. 2002/2003. Dall'anno scolastico 2010/2011 è attivo il liceo artistico. In totale sono attive 16 classi di licei. Dal a.s. 2018/2019 è attivo il liceo linguistico quadriennale sperimentale che ha sostituito il liceo linguistico tradizionale.

4. Assistenza educativa e psicopedagogica agli alunni disabili e/o con disturbi specifici di apprendimento (DSA) e alle loro famiglie

La Cooperativa si fa carico dell'assistenza educativa e psicopedagogica degli alunni disabili certificati ai sensi della l. 104/1992 e degli alunni con disturbi specifici nell'apprendimento (DSA, dislessia, discalculia e disgrafia) e delle loro famiglie, attraverso proprio personale (insegnanti di sostegno) ed esperti pedagogisti.

5. Centro diurno scuola primaria

Da lunedì a venerdì durante l'anno scolastico è attivo un servizio di assistenza allo studio pomeridiano per gli alunni della scuola primaria. Il servizio è svolto in continuità didattica con i docenti in orario curricolare e seguito da educatrici professionalmente preparate.

6. Aiuto allo studio, corsi di potenziamento, percorsi di orientamento e lotta alla dispersione scolastica

Rivolti agli studenti della scuola secondaria di primo grado e dei licei che hanno particolari lacune da colmare o hanno potenzialità da sviluppare in ambiti disciplinari specifici, o ancora necessitano di percorsi personalizzati per superare un disagio scolastico o sociale.

7. Corsi di aggiornamento per genitori e insegnanti

Proposte culturali e di aggiornamento per genitori ed insegnanti organizzate dalla scuola in collaborazione con l'Associazione Amici della Traccia. Si svolgono durante l'anno attraverso convegni e seminari realizzati nei diversi paesi del territorio.

5.1.1 La popolazione scolastica coinvolta

Nel prospetto riportato nella pagina seguente è riportato il numero di alunni iscritti rispettivamente per l'a.s. 2021/2022 – a.s. 2022/2023 – a.s. 2023/2024

Si evidenzia un aumento lineare degli alunni iscritti presso la scuola primaria e secondaria di primo grado e presso i licei.

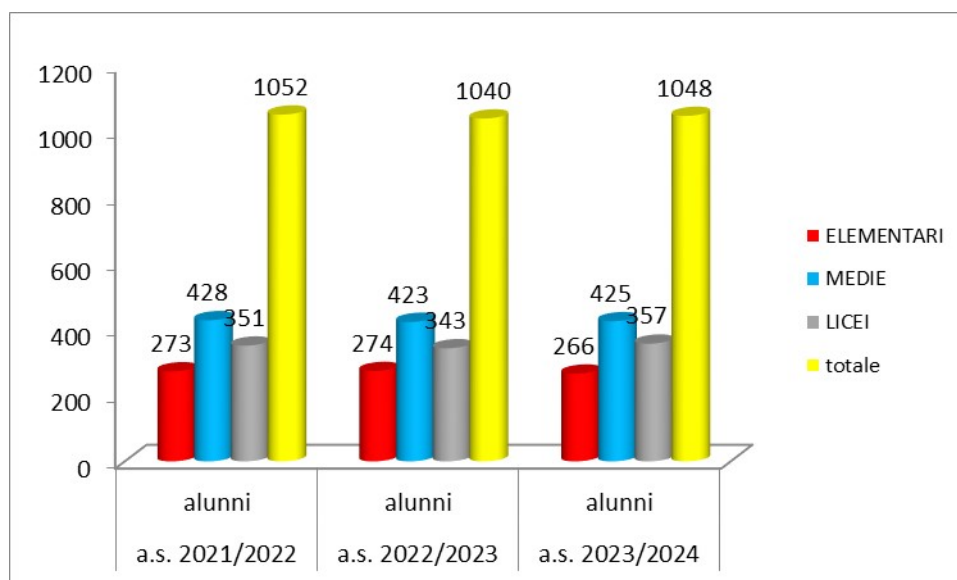
Il numero di iscritti in costante crescita è un primo indice che evidenzia il positivo riscontro da parte degli utenti rispetto ai servizi erogati dalla scuola.

Si riporta nei grafici successivi, l'andamento del valore medio di alunni per classe, dato molto significativo sia dal punto di vista gestionale sia dal punto di vista della qualità dell'offerta formativa.

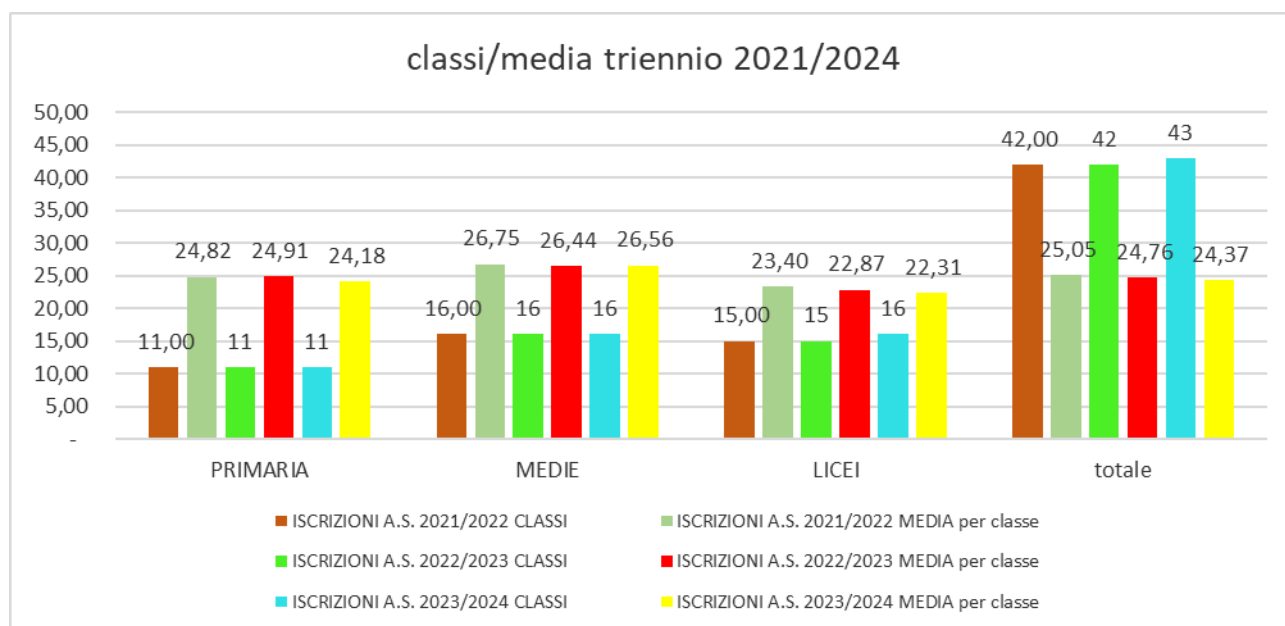
	ISCRIZIONI A.S. 2021/2022			diff. N. alunni Anno prec.	ISCRIZIONI A.S. 2022/2023			diff. N. alunni Anno prec.	ISCRIZIONI A.S. 2023/2024			diff. N. alunni Anno prec.
	alunni	CLASSI	MEDIA per classe		alunni	CLASSI	MEDIA per classe		alunni	CLASSI	MEDIA per classe	
PRIMARIA												
PRIMA	49	2	24,50		49	2	24,50		46	2	23,00	
SECONDA	66	3	22,00		49	2	24,50		49	2	24,50	
TERZA	52	2	26,00		70	3	23,33		49	2	24,50	
QUARTA	54	2	27,00		52	2	26,00		70	3	23,33	
QUINTA	52	2	26,00		54	2	27,00		52	2	26,00	
totale	273	11	24,82	-21	274	11	24,91	1	266	11	24,18	-8
	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.
MEDIE												
PRIME	157	6	26,17		129	5	25,80		135	5	27,00	
SECONDE	135	5	27,00		158	6	26,33		130	5	26,00	
TERZE	136	5	27,20		136	5	27,20		160	6	26,67	
totale	428	16	26,75	18	423	16	26,44	-5	425	16	26,56	2
	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.
LICEO ARTISTICO												
PRIMA	27	1	27,00		29	1	29,00		45	2	22,50	
SECONDA	25	1	25,00		28	1	28,00		28	1	28,00	
TERZA	20	1	20,00		28	1	28,00		26	1	26,00	
QUARTA	17	1	17,00		22	1	22,00		29	1	29,00	
QUINTA	29	1	29,00		17	1	17,00		21	1	21,00	
totale	118	5	23,60	8	124	5	24,80	6	149	6	29,80	25
	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.
LICEO LINGUISTICO												
PRIMA QUADR.	27	1	27,00		16	1	16,00		18	1	18,00	
SECONDA QUADR.	19	1	19,00		27	1	27,00		15	1	15,00	
TERZA QUADR.	23	1	23,00		18	1	18,00		26	1	26,00	
QUARTA QUADR.	20	1	20,00		21	1	21,00		16	1	16,00	
QUINTA	23	1	23,00									
totale	112	5	22,40	2	82	4	20,50	-30	75	4	18,75	-7

LICEO SCIENTIFICO	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.
PRIMA	28	1	28,00		37	2	18,50		27	1	27,00	
SECONDA	18	1	18,00		27	1	27,00		35	2	17,50	
TERZA	27	1	27,00		20	1	20,00		27	1	27,00	
QUARTA	26	1	26,00		27	1	27,00		19	1	19,00	
QUINTA	22	1	22,00		26	1	26,00		25	1	25,00	
totale	121	5	24,20	3	137	6	22,83	16	133	6	22,17	-4
TOTALE	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.	alunni	CLASSI	MEDIA per classe	diff. N. alunni Anno prec.
ELEMENTARI	273	11	24,82	-21	274	11	24,91	1	266	11	24,18	-8
MEDIE	428	16	26,75	18	423	16	26,44	-5	425	16	26,56	2
LICEI	351	15	23,40	13	343	15	22,87	-8	357	16	22,31	14
TOTALE	1052	42	25,05	10	1040	42	24,76	-12	1048	43	24,37	8

ANDAMENTO ALUNNI ISCRITTI NEI TRE ANNI SCOLASTICI 2021/2022 – 2022/2023 – 2023/2024



ANDAMENTO n. delle classi attivate confrontate con la MEDIA ALUNNI PER CLASSE NEI TRE ANNI SCOLASTICI 2021/2022 – 2022/2023 – 2023/2024



Negli ultimi tre anni è aumentato il numero delle classi della scuola secondaria di primo grado (con la classe collaterale del corso F), ma anche del liceo scientifico e del liceo artistico con altrettante classi collaterali. Mentre il liceo linguistico quadriennale ha sostituito in toto il liceo linguistico tradizionale.

5.2 Strategie e obiettivi

Si riassumono per macro punti le strategie e gli obiettivi operativi che la cooperativa ogni anno persegue:

MACRO AREE	Strategia	Obiettivi operativi
Struttura organizzativa	rendere il più adeguato ed efficace possibile l'organizzazione della struttura per garantire i servizi che vengono erogati	aggiornamento culturale dei docenti raggiungere standard qualitativi certi nei servizi organizzativi e generali
I soci e le modalità di partecipazione	favorire la partecipazione diretta delle famiglie nel lavoro della scuola	migliorare la partecipazione dei soci ai momenti assembleari sviluppare iniziative conviviali per favorire la partecipazione "informale"
Ambiti di attività	accompagnare le giovani generazioni dalla scuola primaria alla maggiore età	sviluppare i servizi educativi nella scuola primaria, secondaria e nei licei facilitare la continuità didattica tra i livelli di scuola sviluppare iniziative di aiuto allo studio e alla lotta alla dispersione scolastica
L'integrazione con il territorio	favorire l'interscambio culturale tra le realtà educative del territorio a sostegno del compito educativo di scuola e famiglia	comunicare mediante mail list le iniziative della cooperativa a parrocchie, associazioni ed enti locali
La produzione, le caratteristiche o la gestione dei servizi	fare una scuola di eccellenza nel rispetto dei principi di equità, efficienza ed efficacia di un servizio di pubblico interesse	programmazione didattica rigorosa rapporto scuola- famiglia puntuale e trasparente valutazione degli obiettivi scolastici raggiunti valutazione periodica del personale docente
Il mercato	proporre una scuola di qualità per tutti	contenimento dei contributi richiesti alle famiglie ricercare forme di compartecipazione di spesa con enti pubblici e privati a sostegno degli oneri gravanti sulle famiglie
I bisogni	proporre una scuola di qualità per lo sviluppo integrale della persona	piano dell'offerta formativa per lo sviluppo cognitivo e psicologico della persona
La rete	sviluppare sinergie tra gli enti e le associazioni della comunità educante	proporre iniziative e corsi di formazione per genitori ed educatori tra scuole e enti formativi
La pianificazione economico-finanziaria	una gestione economica stabile, con obiettivi di spesa coerenti con gli obiettivi strategici	redazione di piani dei conti che facilitino il controllo di gestione programmare attività di verifica e controllo contabile periodico
L'assetto patrimoniale	raggiungere un assetto patrimoniale coerente con il volume di ricavi e servizi	allargamento della base sociale ricerca di soci benefattori e sostenitori

5.3 Relazioni con altri enti formativi e scuole italiane ed estere

Da molti anni l'esperienza maturata all'interno dei servizi erogati dalla CPE è stata oggetto di paragone da parte di altri enti formativi del territorio ma non solo.

In particolar modo le metodologie didattiche sviluppate in oltre 30 anni di attività si sono consolidate diventando modello per altre realtà educative. Si sono quindi realizzati molti incontri di interscambio culturale tra scuole nazionali e internazionali. Di seguito si elencano i principali istituti che si sono coinvolti in questo lavoro di interscambio nell'a.s. 2022/2023.

Enti formativi internazionali

- 1) Associazione "Emmaus" - Char'kov - Ucraina
- 2) Colegio "Sao Tomas" – Lisbona Portogallo
- 3) Colegio Diocesano "Cristo de La Guà" – Madrid Spagna
- 4) Colegio International Kolbe - Villanueva de la Canada - Spagna
- 5) Ginnasio "SS Cirillo e Metodio" di Nitra - Slovacchia
- 6) Scuola Luigi Giussani – Kampala - Uganda
- 7) **SIERRA LEONE**

Enti formativi nazionali (scuole paritarie)

- 1) Conservatorio Antinori Perugia (PG)
- 2) IMIBerg Bergamo
- 3) ISTITUTO VEST – Clusone (BG)
- 4) Karis Foundation - Rimini (RN)
- 5) L'Aurora - Cernusco sul Naviglio (MI)
- 6) La Zolla (MI)
- 7) PG Frassati – Seveso (MB)
- 8) Sacro Cuore (MI)
- 9) San Martino Treviglio (BG)
- 10) MODENA
- 11)

6. SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

Nell'esercizio dal 01/09/2022 al 31/08/2023 la scuola ha erogato i propri servizi educativi e di istruzione agli alunni iscritti con regolarità, nonostante il perdurare dell'emergenza sanitaria. Di seguito vengono illustrati i dati economici dell'anno sociale 2022/2023.

6.1 Proventi e ricavi

I ricavi registrati nell'anno scolastico 2022/2023 hanno evidenziato rispetto all'anno scolastico precedente, l'azzeramento dei contributi straordinari per l'emergenza sanitaria da Covid 19 (ormai rientrata completamente) e una leggera diminuzione dei contributi pubblici per istruzione. A compensazione di tale diminuzione si registra il conseguente significativo aumento dei ricavi in forma diretta da parte delle famiglie.

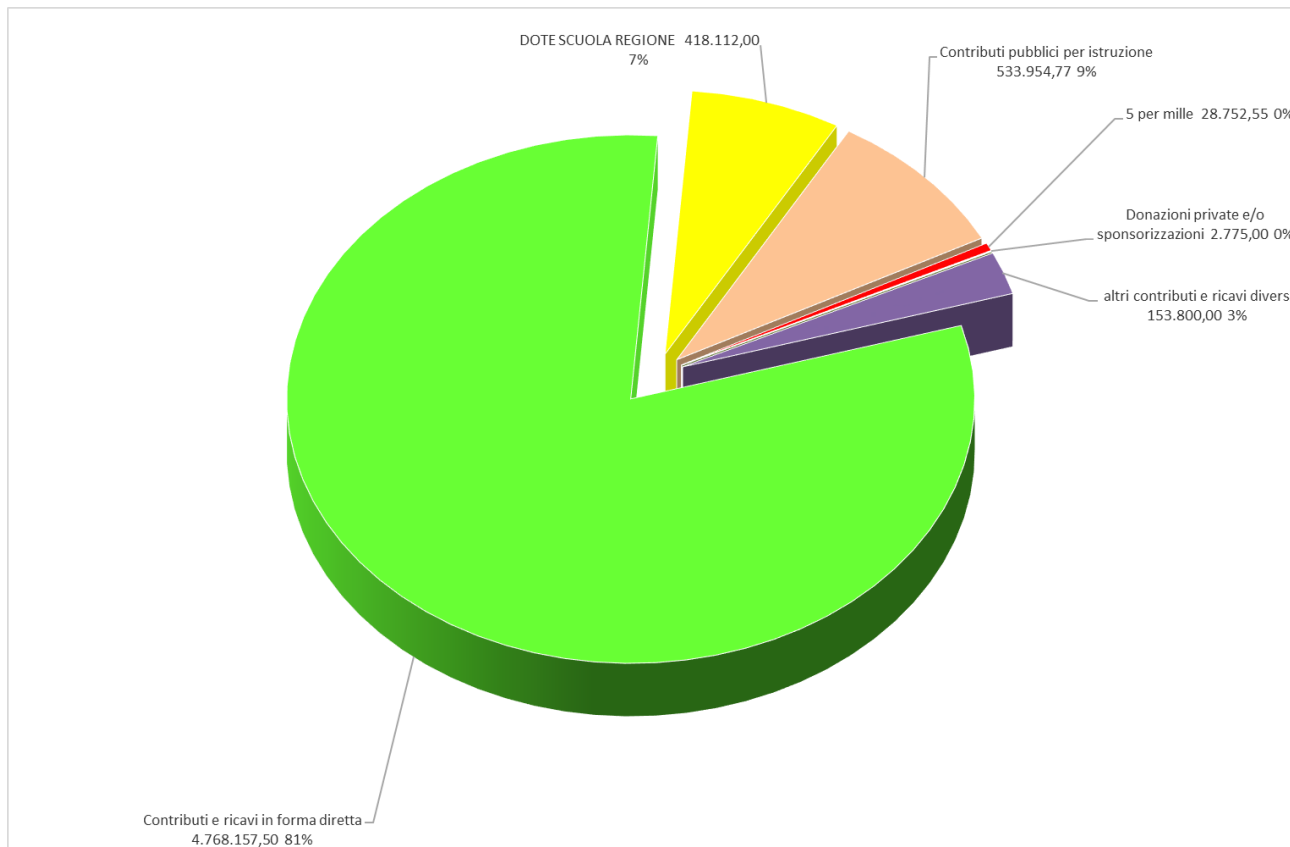
E' aumentato in modo significativo il contributo da parte dell'Associazione Amici La Traccia e altri benefattori, attraverso borse di studio erogate per conto delle famiglie richiedenti.

Si conferma il significativo contributo da parte del 5 per mille e della Dote Scuola della Regione Lombardia.

Si riportano i dati di ricavo nella seguente tabella:

RICAVI - Anno scolastico	2020/2021	2021/2022	2022/2023	%	differenza anno precedente
Contributi pubblici per istruzione	527.207,00	551.824,00	533.954,77	8,92%	- 17.869,23
Contributi straordinari COVID	425.105,00	167.317,00		0,00%	- 167.317,00
5 per mille	20.117,00	28.184,00	28.752,55	0,48%	568,55
Donazioni private e/o sponsorizzazioni	260,00	10.800,00	2.775,00	0,05%	- 8.025,00
altri contributi e ricavi diversi per altri servizi	119.604,00	136.018,00	153.800,00	2,57%	17.782,00
Contributi e ricavi in forma diretta	3.446.423,00	4.282.079,00	4.768.157,50	79,62%	486.078,50
NOTE SCUOLA REGIONE	434.500,00	405.588,00	418.112,00	6,98%	12.524,00
CONTR. STRAORD. CEI	418.000,00	-	-	0,00%	-
ASSOCIAZIONE AMICI e altri benefattori	37.634,00	62.578,00	82.943,50	1,39%	20.365,50
Totale	5.428.850,00	5.644.388,00	5.988.495,32	100,00%	344.107,32

RICAVI AL 31/08/2023



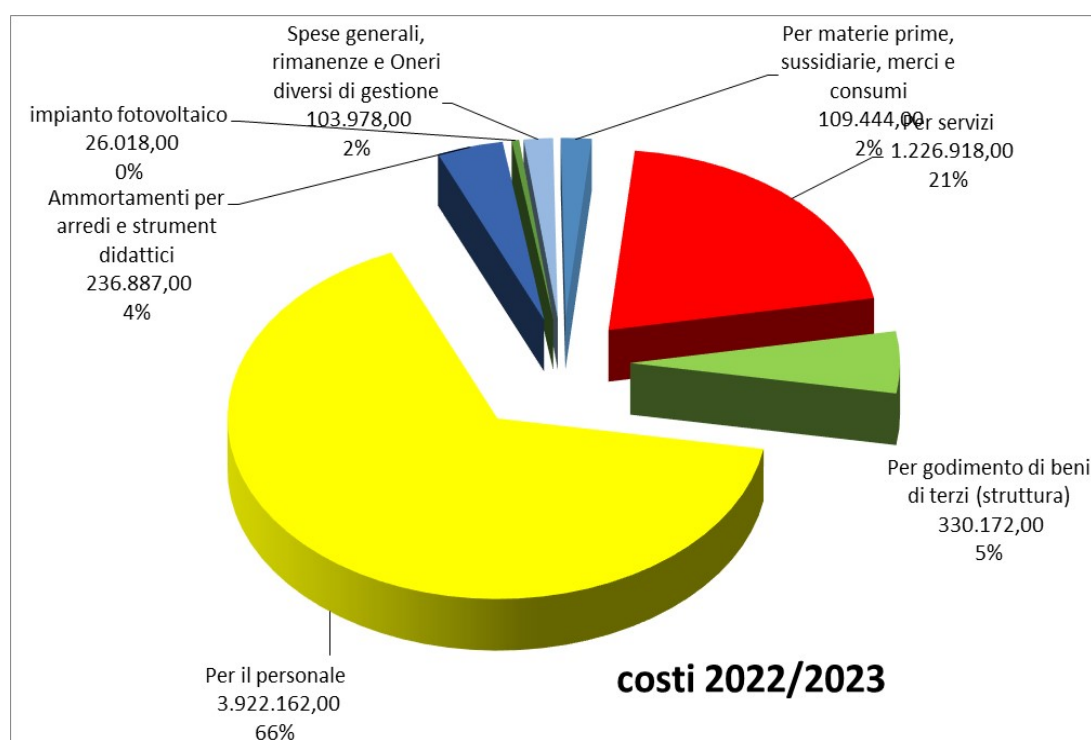
6.2 Costi della produzione

Il conto economico chiuso al 31/08/2023 ha visto aumento del costo del personale per gli aumenti contrattuali previsti, oltre all'aumento dei costi per servizi dovuto all'aumento del numero di visite di istruzione che, terminata l'emergenza sanitaria, sono state riprogrammate.

Si noti il significativo aumento degli ammortamenti dovuti all'acquisizione per incorporazione della proprietà immobiliare dell'edificio scolastico, prima a capo della Traccia spa.

Infine è da registrare un incremento degli oneri diversi di gestione, sostanzialmente legati al costo del finanziamento attivato per l'acquisto e la fusione della Traccia spa in CPE. Si riporta la tabella riepilogativa dei costi comparati con i due esercizi precedenti e il grafico relativo.

costi della produzione (B)	2020/2021	2021/2022	2022/2023	% su totale	diiff. Anno precedente
Per materie prime, sussidiarie, merci e consumi	103.735,00	108.457,00	109.444,00	1,84%	987,00
Per servizi	870.186,00	1.154.132,00	1.226.918,00	20,60%	72.786,00
Per godimento di beni di terzi (struttura)	343.256,00	346.601,00	330.172,00	5,54%	- 16.429,00
Per il personale	3.675.589,00	3.835.602,00	3.922.162,00	65,86%	86.560,00
Ammortamenti per arredi, strumenti didattici, software e svalutazioni	113.408,00	102.641,00	236.887,00	3,98%	134.246,00
impianto fotovoltaico	26.018,00	26.018,00	26.018,00	0,44%	-
Spese generali, rimanenze e Oneri diversi di gestione	67.182,00	49.978,00	103.978,00	1,75%	54.000,00
ACCANTONAMENTO FONDO RISCHI	150.000,00			0,00%	-
TOTALE COSTI	5.349.374,00	5.623.429,00	5.955.579,00	100,00%	332.150,00



6.3 Risultato di esercizio

L'esercizio chiuso al 31/08/2023 ha registrato una differenza tra ricavi e costi positiva (€ 32.917) al lordo degli oneri finanziari generati dalla stipula del mutuo chirografario per l'acquisizione della Traccia spa, con il quale si è registrato una perdita di esercizio complessiva pari ad - €23.820,00 .

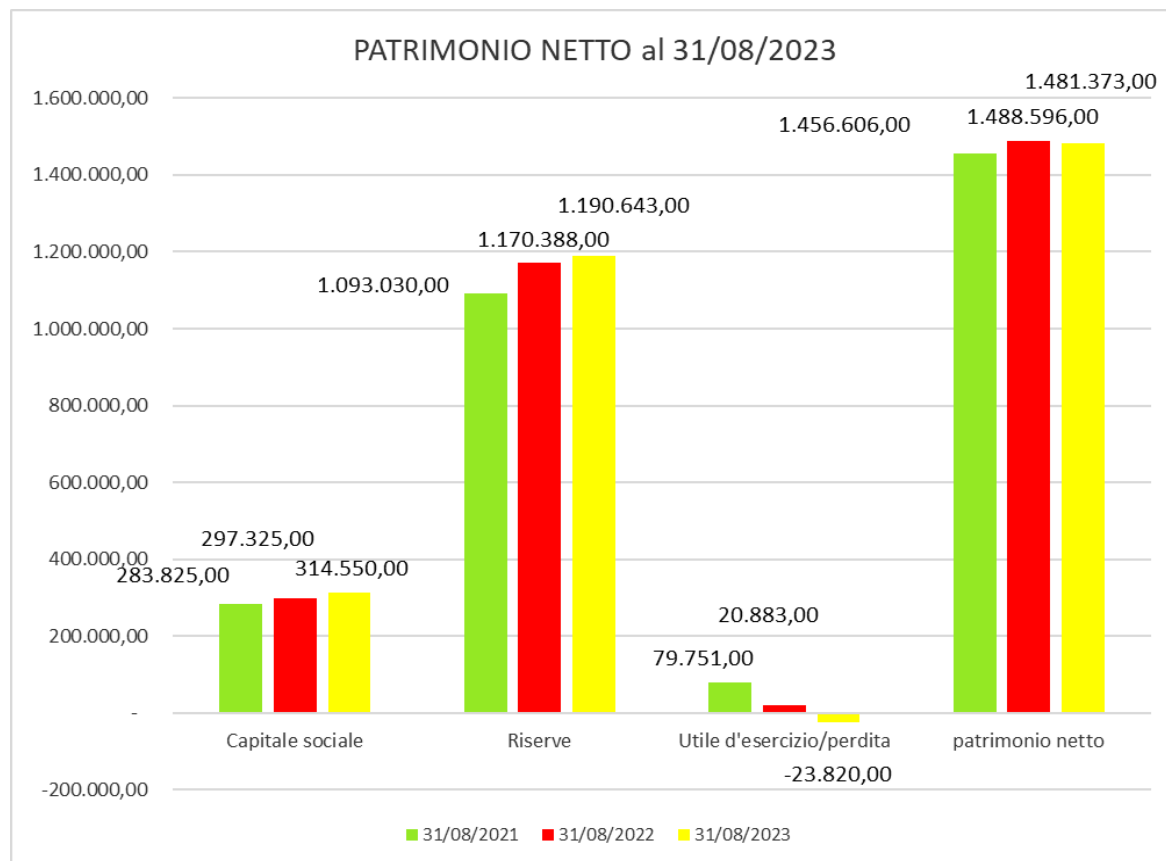
Il bilancio si chiude in perdita.

	2020/2021	2021/2022	2022/2023	differenza anno precedente
DIFFERENZA RICAVI - COSTI	79.475,00	20.959,00	32.917,00	11.958,00
Totale proventi e oneri finanziari	276,00	76,00	- 56.737,00	- 56.813,00
Imposte sul reddito di esercizio	-	-	-	-
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	79.751,00	20.883,00	- 23.820,00	- 44.703,00

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto si è consolidato nei valori dei preesistenti.

Anni scolastici	31/08/2021	31/08/2022	31/08/2023
Capitale sociale	283.825,00	297.325,00	314.550,00
Riserve	1.093.030,00	1.170.388,00	1.190.643,00
Utile d'esercizio/perdita	79.751,00	20.883,00	- 23.820,00
patrimonio netto	1.456.606,00	1.488.596,00	1.481.373,00



7. ALTRE INFORMAZIONI

7.1 Indicazioni su contenziosi/controversie

Nell'anno scolastico 2022/2023 non si sono registrati alcun contenzioso ai fini della rendicontazione sociale.

7.2 Informazioni di tipo ambientale

La cooperativa è proprietaria di due impianti fotovoltaico posizionati a falda sul tetto dell'edificio scolastico. Un impianto (a) da 99.000 kw e un impianto (b) da 65.000 Kw

La produzione di energia elettrica è regolamentata da apposita licenza rilasciata dall'Agenzia delle Dogane territorialmente competente e da convenzione di Scambio sul Posto (SSP) con Enel distribuzione.

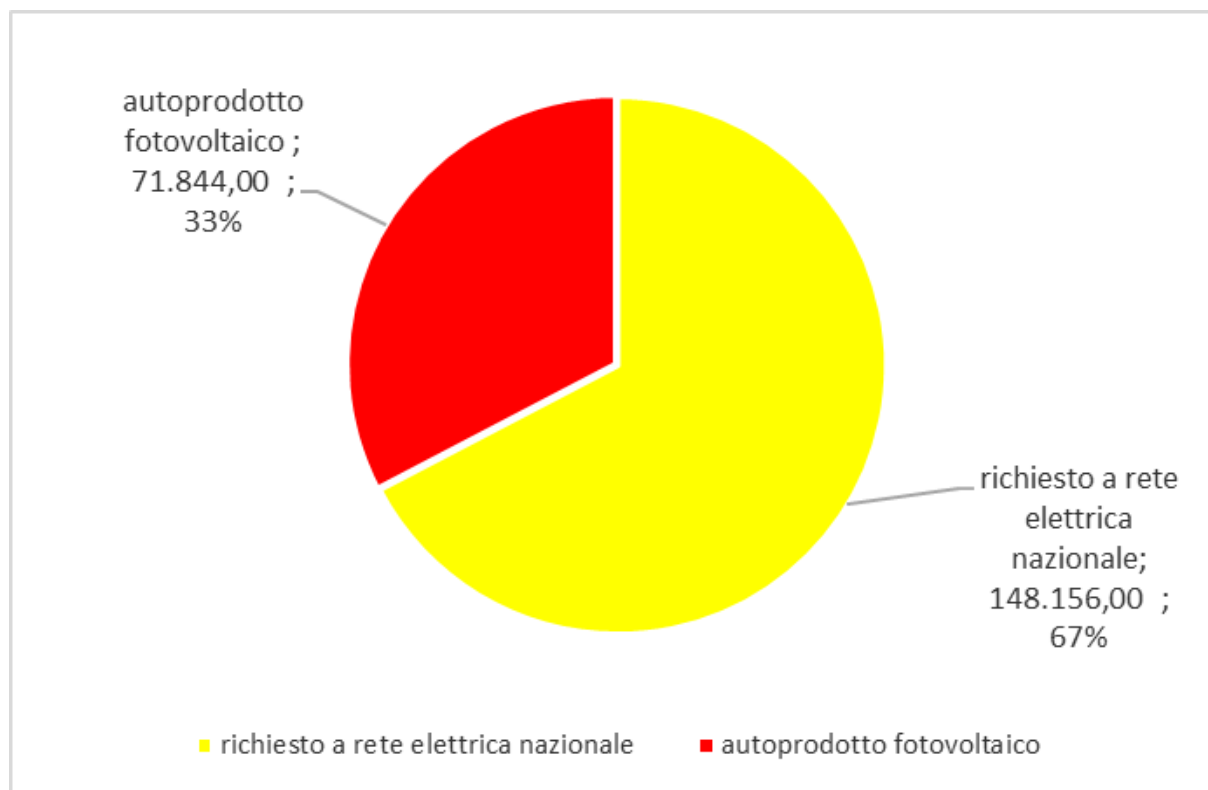
Di seguito si riportano i dati di produzione, consumo diretto e immissione in rete dell'energia elettrica prodotta per i due impianti da settembre 2022 a agosto 2023.

a - IMPIANTO 99.000 KW				
produzione mensile (KWh)	energia prodotta	di cui utilizzata	di cui immessa in rete	% di utilizzo energia prodotta
set-22	5.723	3.606	2.117	36,99%
ott-22	5.913	4.297	1.616	27,33%
nov-22	3.480	2.909	571	16,41%
dic-22	1.367	1.250	117	8,56%
gen-23	2.703	2.472	231	8,55%
feb-23	5.567	4.785	782	14,05%
mar-23	9.225	6.261	2.964	32,13%
apr-23	10.596	5.628	4.968	46,89%
mag-23	11.838	7.918	3.920	33,11%
giu-23	10.987	5.563	5.424	49,37%
lug-23	8.353	3.229	5.124	61,34%
ago-23	16.012	6.001	10.011	62,52%
produzione annuale 2022/2023 IMPIANTO 99,000KW	91.764	53.919	37.845	58,76%

b - IMPIANTO 65.000 KW				
produzione mensile (KWh)	energia prodotta	di cui utilizzata	di cui immessa in rete	% di utilizzo energia prodotta
set-21	3.800	1.225	2.575	32,24%
ott-21	4.025	700	3.325	17,39%
nov-21	2.425	700	1.725	28,87%
dic-21	1.100	500	600	45,45%
gen-22	2.075	725	1.350	34,94%
feb-22	3.825	925	2.900	24,18%
mar-22	6.100	1.025	5.075	16,80%
apr-22	2.675	250	2.425	9,35%
mag-22	12.725	3.400	9.325	26,72%
giu-22	7.475	3.400	4.075	45,48%
lug-22	4.175	2.400	1.775	57,49%
ago-22	7.625	2.675	4.950	35,08%
produzione annuale 2022/2023 IMPIANTO 65,000KW	58.025	17.925	40.100	30,89%

produzione mensile (KWh)	energia prodotta con pannelli fotovoltaici	di cui utilizzata	di cui immessa in rete	% di utilizzo energia prodotta	Fabbisogno annuo edificio scolastico (stima)	consumo scuola richiesto alla rete	% copertura fabbisogno energetico scuola con fotovoltaico
impianto a + impianto b	149.789	71.844	77.945	48	220.000	148.156	32,66%

Tenuto conto del fabbisogno di energia elettrica dell'intero edificio scolastico stimato in 220.000 KW all'anno, la produzione di energia elettrica dagli impianti fotovoltaici direttamente utilizzabile dalla scuola copre quasi il 40,00% del fabbisogno energetico della stessa. Nel grafico è riassunta la copertura del fabbisogno di energia elettrica delle strutture del Centro scolastico La Traccia nell'a.s. 2022/2023



8. MONITORAGGIO ORGANO DI CONTROLLO

Nel presente capitolo sul monitoraggio, previsto dalle linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo Settore, si precisa che l'organo di controllo non è chiamato ad esercitare i compiti di monitoraggio di cui all'art. 10, comma 3, del decreto legislativo n. 112/2017, in quanto le cooperative sociali sono espressamente escluse dall'applicazione della disposizione di legge sopra indicata.

Il Collegio sindacale, incaricato anche della revisione legale, ha comunque emesso la relazione di conformità del Bilancio sociale agli standard professione ed alle linee guida, che si allega.

Calcinato, 25/11/2023

Il presidente

Matteo Volpi